

Maa- ja metsätalousministeriölle

Kansallisen metsäohjelman ennakkoarviointi

(maalis-lokakuu 2007)

4.10.2007 Sihteeristön kokous

Anna-Leena Simula

Indufor Oy



Hyvä strategia edellyttää valintoja, energiaa, innostusta

- KMO:n tulisi olla Suomen metsäsektorin menestymisstrategia
- Vision tulisi osoittaa haasteellinen tahtotila tulevaisuudessa ja kertoa miten erotutaan kilpailijoista
- ”Hyvinvointia metsistä- huippuosaamisella ja palveluilla”
- Päämäärät ja tavoitteet toteuttavat strategiaa, ovat mitattavissa ja vastuutettavissa
- Edellyttävät selkeitä valintoja (konsensus on myös heikkous)

*”Uudistuminen ei synny pelkästään rationaalisten tehtävälis-
listojen perusteella. Tarvitaan kansallista innostusta ja yhteistä
päämäärää, voimaa ja energiaa (vrt. kriisit). Suomen nykyisistä
strategioista puuttuu toimintaa ohjaava ja ihmisiä innostava
visio.”*

(lähde: Viisi askelta Suomen tulevaisuuteen, TEKES 2007)



Tulevaisuus: uhka ➡ haaste ➡ mahdollisuus

- Globalisaatio on suuri mahdollisuus Suomen metsäsektorille
- Tulevaisuutta tehdään, ja yhdessä tekeminen on suuri voimavara
- Yksi suuri visio/tahtotila tekee brändin (myös ohjelmasta!)
- Brändit perustuvat tunteeseen (mielikuvia tai mielipiteitä)
- Hyvä strategia vetää puoleensa lisäresursseja, esim. yksityistä rahoitusta (raha ei ole ongelma)



Metsäsektorista myös palvelujen tuottaja

- Metsäsektorin toiminta on yhä enemmän palvelun tuotantoa
 - esim. Wärtsilän tai Metson liikevaihdosta noin puolet koostuu palveluista; ei raudasta tehdyn tavaran myynnistä, eikä siellä maksimoida raudan käyttöä
- Toiminnan innovatiivisuutta on parannettava kaikissa organisaatioissa ja kaikilla tasoilla
 - epävirallista verkostoitumista on tuettava
 - se edellyttää luottamusta
 - verkostoituminen on elinehto metsäsektorille (kaupunkimetsänomistajat, maaseudun pienyrittäjät, palveluntuottajat, suuret yritykset, hallinto, jne.)
 - verkostoituminen perustuu kommunikaatioon, mikä suomalaiselle identiteetille ja kulttuurille vierasta

Metsätalousyrityksiä, joille metsätalous päätoimiala

Ohjelman yksi tärkeimmistä toimenpide-ehdotuksista on metsänomistukseen sopivan osakeyhtiömuodon kehittäminen. Se sallii:

- metsien omistamisen ja metsätalouden operatiivisen johtamisen erottamisen toisistaan -> esim. eläkkeellä oleva kaupunkilainen omistaa osakkeita metsätalousyrityksestä, jota johtaa metsätalouden ammattilainen
- metsätalouden harjoittamisen päätoimialana
- metsäsijoittamisen laajenemisen
- tasapuolisen aseman investointikohteena (verotus)

ja johtaa metsätalouden kannattavuuden parantamiseen



Ympäristö, monimuotoisuus ja aluekehitys tuovat lisäarvoa

- Luonto on palvelujen keskeinen perusta (ympäristö ➡ metsä)
- Monimuotoisuuden suojelun taloudelliset hyödyt korostuvat
- Uudet mahdollisuudet, uudet tulonlähteet
 - ilmastonmuutokseen varautuminen, bioenergia, matkailu, puutuoteteollisuus jne.
- Kunkin AMO:n päämäärien tulee perustua selkeään metsien eri käyttömuotojen priorisointiin kysyntää vastaavaksi
- Elinvoimainen metsäsektori ja kannattava metsätalous ovat suojelun edellytys (metsä ➡ ympäristö)



Metsäpolitiikan vaikuttavuuden tehostaminen

- Ohjelmassa määritellään resurssit ja toimijat joka toimenpiteelle
- Koko keinovalikoima tehokkaaseen käyttöön: lait, säädökset, instituutiot, koulutus, neuvonta, viestintä, kannustimet jne.
- Valtio luo toimintaedellytykset
- Seurantajärjestelmät syytä tarkistaa (korjaavat toimenpiteet)
- KMO 2015 on sukupuolisokea. Naisten voimavarat tulisi ottaa käyttöön erityistoimin:
 - metsänomistus
 - koulutus
 - työvoima
 - yrittäjäyys
 - tutkimus



Sosiaalisen riskin hallinta parantaa Suomen kansainvälistä kilpailukykyä

- Suomen kansainvälisellä metsäpolitiikalla oltava myös selkeät tavoitteet, esim seuraava:
- Metsätalouden hyötyjen tasaisempi jakautuminen teollisuus- ja kehitysmaiden välillä edellyttää
 - köyhyyden vähentämistä/poistamista metsätalouden avulla
 - vastuullista kansainvälistä yritystoimintaa ja sitä tukevaa metsäpolitiikkaa
 - vapaamatkustajien eliminointi markkinoilta (SFM kustannukset)
- Keinona think-tankin eli ajatushautomon perustaminen, jonka eräs päätehtävä olisi kehittää keinoja ym. tavoitteeseen pääsemiseksi (suomalainen tietotaito parempaan käyttöön)
 - kehitysyhteistyö
 - kansalliset metsäpolitiikat muissa maissa

